

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąjį mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

**VILNIAUS LOPŠELIS-DARŽELIS „GUDRUTIS“**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**AUDRA TOMONIENĖ**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

**2024 METŪ VEIKLOS ATASKAITA**

2025-02-17 Nr. A290- 6 /25(3.4.40EORG1)  
Vilnius

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Vilniaus lopšelis-darželis „Gudrutis“ nuosekliai ir kryptingai įgyvendina 2023-2027 metų strateginiame plane ir metiniame veiklos plane išsikeltus tikslus. Įstaiga remiasi tėstinumo principu, atnaujindama ikimokyklinio ugdymo programą pagal Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintas gaires. Šis procesas grindžiamas naujausia vaiko ir vaikystės samprata, akcentuojant įtraukijį ugdymą ir universalų dizainą, kuris suteikia galimybę kickvienam vaikui patirti sėkmę. I ši procesą organiškai integruojamas „Mastymo mokyklos“ metodas, kuris praturtina ugdymo turinį ir skatina vaikų kūrybiškumą bei kritinį mastymą.

2024-icji metai buvo skirti kokybiško ugdymo stiprinimui. Įstaigoje ypatinges dėmesys buvo skiriamas vaikų aktyviam dalyvavimui ir gerai emocinėi savijautai, kuriai puoselėti pasitelktas patirtinis ugdymas. Per asmeninę patiriją vaikai įgijo naujų žinių ir įgūdžių, kurie buvo ugdomi organizuojant įvairias veiklas tiek darželio aplinkoje, tiek už jo ribų. Vienas ryškesnių įstaigos metų veiklos akcentų – respublikinis muzikinio teatro festivalis „Želektelis“, vykęs 2024 m. kovo 21 d. Šio renginio metu priešmokyklinės grupės vaikai kartu su pedagogais pristatė muzikinį spektaklį „Voro vestuvės“. Pasaulinčių Žemės dienai skirtas projektas „Mes – Žemės vaikai“, naudojant mastymo mokyklos įrankius, suteikę galimybę vaikams gilinti ekologines žinias ir stiprinti atsakingą požiūrį į gamtą.

Lopšelis-darželis nepamiršta tradicijų ir švenčių. Kickvienais metais minima sausio 13-oji, Trys Karaliai, Vasario 16-oji, Kovo 11-oji, Šv. Velykos, Šeimos diena, taip pat rengiamos įsimintinos kelionės vaikų dienai, kurios tampa tradicija. 2024 m. birželio mėnesį visi darželio ugdytiniai vyko edukacijai į Pelėdų parką. Rugsėjo 2-ają, Mokslo ir žinių dieną, į svečius buvo pakviestas „Raganiukės teatras“ su interaktyviu spektakliu-žaidimu „Raudonkepurė ir vilkas“.

Aktyviai bendradarbiaujant su Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus biblioteka, vykdėme daugiametį įstaigos projektą „Poczijos pavasaris“, 2024 metais vaikai susitiko su poetu Pauliumi Norvilu (2024-05-03). Jau keletą metų iš cilės palaikome bibliotekos organizuojamą garsinių skaitymų iniciatyvą ir mielai dalyvaujame projekte „Knyga vaiko pasaulyje“ (vaikams skaito bibliotekininkės). Šiemet lankėmės visuotiniame šalies Kalėdų senelių sąskrydyje Kalėdų senelio rezidencijoje, įsikūrusioje Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus bibliotekoje, dalyvavome vaikų literatūros skyriaus organizuojamoje knygų vaikams autorės Juventos Mudėnienės darbų parodoje-pristatyme „Meškio ir lėlių žiema“, estų autorių Ilmar Tomusk ir Caterine Zrip knygos „Vilko bičiuliai“ teatralizuotame pristatyme (2024-12-03).

Bendradarbiaujame su socialiniu partneriu - Vilniaus Simono Daukanto progimnazija.

Vykдeme daugiametj istorigas projektą „Keliauju po senamiesčių“ - organizavome ekskursijas į muziejas, kultūrinius objektus, praturtinančius vaikų patirtis ir plečiančius jų akiratj: aplankēme Lietuvos nacionalinio muziejaus Signatarų namus (2024-11-21), Valstybės pažinimo centrą Prezidento rūmų ansamblyje, tautodailininko Jono Bugailiškio amatų dirbtuvės (2024-03-01), Lietuvos banko pinigų muziejų (2024-03-21), Žaislų muziejų, Bažnytinio paveldo muziejų, aplankēme Vilniaus arkikatedrą, Vilniaus rotušę, Aušros vartus, Jono Basanavičiaus, Lauryno Stuokos Gucevičiaus, LDK didžiojo kunigaikščio Gedimino paminklus ir kt. Lietuvos teatro sąjungoje žiūrėjome spektaklį „Paršelio Ikaro gimtadienis“, scenamiesčio namų kino teatre „Pasaka“ vaikai žiūrėjo edukacinį filmuką „Tamsta varlius“ (2024-03-14).

Įsiliejome į kitų ikimokyklinių istorigų vykdomus projektus: Šiaulių lopšelio-darželio „Eglutė“ projektą „Mankšta su šypsena“ (2024-03-28), Vilniaus lopšelio-darželio „Kūlverstukas“ šokių projektą „Linksmieji ritmai“ (2024-04-04), Vilniaus lopšelio-darželio „Aušrelė“ projektą „Mes – Lietuvos vaikai“, dalyvavome Vilniaus miesto metodinio būrelio „Spindulys“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo istorigų kūrybinių darbų parodoje „Nykštukų dirbtuvės“, kurią organizavo Vilniaus lopšelis-darželis „Skroblinukas“ nuo 2024 m. lapkričio 25 d. iki 2025 m. sausio 10 d. ir t.t.

Sickiant stiprinti vaikų socialinius-emocinius įgūdžius, istoriga įgyvendino tarptautinę prevencinę programą „Zipio draugai“ (2024-05-27 sutartis Nr.326/V/ZD/2024). Ši programa padeda ugdyti vaikų gebėjimą spręsti problemas, išreikšti jausmus ir kurti draugiškus santykius. Be to, ikimokyklinėje grupėje sėkmingai integravome programą „Kimochis“, kuri dar labiau praturtina vaikų emocinį pasaulį.

Dalyvavome Vaikų linijos prevencinėje akcijoje - „Savaitė be patyčių“. Tarptautinci draugo dienai švictimo pagalbos specialistai suorganizavo prevencinius užsiemimus apie draugystę: „Draugystės savaitė“ – gaminome atvirukus geriausio draugo pasveikinimui (2024-04-02), „Pilkos ir pamokančios istorijos“ – analizavome veikėjų poelgius. Dalyvavome respublikiniame projekte, skirtame ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bendruomenėms „Draugystės mėnuo su knyga“, iniciuotame Vilniaus lopšelio-darželio „Žirmūnėliai“ (2024-03-25). Minint tarptautinę tolerancijos dieną – vyko renginiai visose grupėse. Nuo 2024 m. kovo 5 d. iki 2024 m. kovo 27 d. dalyvavome Vilniaus lopšelio-darželio „Boružclė“ organizuojamame Respublikiniame ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo istorigų kūrybiniame projekte „Tolerancijos saulutė“. Pažymint pasaulinę psichikos sveikatos dieną grupėse vaikams pravesti prevenciniai užsiemimai apie emocinės bei dvasinės savijautos svarbą – pamokėlė „Geros sveikatos receptas“ (2024-10-10).

Sickdamas skatinti vaikų fizinį aktyvumą, lopšelis-darželis aktyviai dalyvavo Lietuvos tautinio olimpinio komiteto organizuojamame projekte „Lietuvos mažųjų žaidynės 2024“. Ši veikla vyko nuo vasario iki birželio mėnesio - ugdytiniai apdovanoti diplomais. Taip pat tėsta „Aktyvios mokyklos“ programa, kuri prisidėjo prie vaikų fizinio raštingumo ir sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymo. Kūno kultūros pedagogas gilinosi kaip patraukliau pravesti vaikams sportinius užsiemimus - dalyvavo EDU seminare „Vaikų fizinis aktyvumas ir 100 sportinių žaidimų“ (2024-11-07 pažymėjimo Nr. EDU-MV-24/1575). Vadovai dalyvavo gerosios patirties sklaidoje apie ikimokyklinio-priešmokyklinio amžiaus vaikų fizinio raštingumo stiprinimą Vilniaus lopšelyje-darželyje „Krivūlė“ (2024-04-19 pažyma Nr. SD-30).

Pasinaudojome „Edu Vilnius“ projektu „Studijos mokytojams“, skirtu pedagogų perkvalifikavimui. Šiemet istorigoje jau dirba logopedas ir galime kokybiškiau suteikti švictimo pagalbos paslaugas. Logopedo kabinetas papildytas inovatyviomis priemonėmis: lagaminu logopedui (UAB „Liejamų grindų meistrai“ 2024-10-31 PVM Sąskaita faktūra Serija ir Nr. SF00484, planšete Samsung Galaxy (UAB „Varlė“: 2024-12-05 PVM Sąskaita faktūra Serija ir Nr. VARI.0319328)

Pedagogai dalyvavo konferencijose, mokymuose ir projektuose, skirtuose ugdymo naujovių diegimui. Sickiant laiku ir profesionaliai atnaujinti istorigos ikimokyklinio ugdymo programą istorigos komanda dalyvavo Nacionalinės švictimo agentūros projekte „Ikimokyklinio ugdymo turinio kaita“ (NR. 10-014-P-0001) mokymuose pagal programą „Ikimokyklinio ugdymo

programų atnaujinimas ir jų įgyvendinimas vadovaujantis ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis: mokymai programų rengėjams“ (2024 m. balandžio – gegužės mėnesiais). Muzikos mokytoja plėtė kompetencijas VšĮ „Vaikas ir muzika“ organizuojamoje tarptautinėje konferencijoje „Neverbalinės komunikacijos galimybės per muziką, šokį ir laisvą judesį: dialogas su Reggio Emilia ugdymo filosofija“, kuri vyko 2024 m. balandžio 18-19 d. Vadovai, gilindamiesi į „Mastymo mokyklos“ aspektus, dalyvavo Trakų lopšelyje-darželyje „Obelėlė“ organizuotoje diskusijoje „Kuriame mastymo mokyklą“ (Trakų lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2024-04-30 pažyma Nr. S5-2024/25), siekdami strategiskai gerinti darbo kokybę dalyvavo VšĮ „Mokymosi mokykla“, „Ugdymo meistrų“ konferencijoje „Vadovų forumas. „Vadovas- vizonierius ar praktikas?“ (2024 m. vasario 27 d. pažymėjimas Nr. hx57ggtsuq). Direktoriaus pavaduotojas ugdymui dalyvavo UAB „Impact Solution Partners“ organizuojamuose kūrybinėse dirbtuvėse „Dirbtinio intelekto mini dirbtuvės“ (2024-10-9); VšĮ „Mokymosi mokykla“ seminaruose: „Darbuotojų kaita organizacijoje“ (2024-10-25, pažymėjimo Nr.d62kjnxchz), „Hiperaktyvių ir impulsyvių mokiniai ugdymas“ (2024-11-25, pažymėjimo Nr. y5tqy9x31m). 2024 m. birželio 12 d. dalyvavo Vytauto didžiojo universiteto organizuotoje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Politinės kultūros kongresų pamokos“ (pažymėjimo Nr. PT5-24-1170). Direktorius dalyvavo seminarė „Itraukusis ugdymas, kitataučių vaikų ugdymosi ypatumai bei integralus STEAM ugdymas ikimokykliniam amžiuje: Estijos ir Suomijos patirtys“ (VšĮ Trakų švietimo centro 2024-05-11 pažymėjimas Nr. TSC-7078), Vilniaus ikimokyklinio ugdymo įstaigų vadovų forume „Gero darželio link. Laikas į(si)vertinti“ (2024-09-12/13).

Įstaigoje socialinės veiklas atliko Juventos gimnazijos moksleiviai, pedagoginė praktiką Vilniaus paslaugų verslo profesinio mokymo centro studentė (Profesinio mokymo sutartis (Trišalė) Nr. 6U-25).

Mūsų įstaiga dalyvavo Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Klinikinės medicinos instituto Vaikų ligų klinikos ir Sveikatos mokslų instituto Visuomenės sveikatos katedros vykdomame tyrime, kurio tikslas yra įvertinti oro kokybę ikimokyklinio ugdymo įstaigų patalpose ir artimiausioje aplinkoje, siekiant išsiaiškinti galimus taršos kictosiomis dailelėmis (KD), lakaisiais organiniais junginiais (LOJ), azoto oksidais (NO<sub>x</sub>) šaltinius ir jų ryšį su vaikų sergamumu peršalimo ligomis, pasikartojančiu švokštimo sindromu bei alerginėmis ligomis (atopiniu dermatitu, alerginiu rinitu, bronchų astma).

Įgyvendinome nutolusios saulės elektrinės projektą, finansuojamą Europos Sajungos (UAB „Saulės Grąža“ sutartis Nr. CPO03300268-23902).

2024 m. buvo pilnai suremontuotos sporto ir muzikos salės, įrengti rekuperatoriai, atnaujintos 2 grupės. Taip pat įsigytas moderni įranga – interaktyvus ekranas ir grindys, kurie praturtino ugdymo procesą inovatyviais sprendimais. I muzikos salę nupirkome didelį kilimą, naujas užuolaidas, scenos apšvietimo projektorius, bėlaidžius mikrofonus, muzikos valdymo pultą. (UAB „Biržnio mašinų kompanija“: 2024-07-09 PVM Sąskaita faktūra Serija BMKN Nr. 0122818, 2024-07-09 PVM Sąskaita faktūra Serija BMKN Nr. 0122819; UAB „Dubingiai“ 2024-08-19 Išankstinė sąskaita Nr. 0819; UAB „Tamtų profesionalas“: 2024-03-06 PVM Sąskaita faktūra Serija ir Nr. PRO 20240223, 2024-04-16 PVM Sąskaita faktūra Serija ir Nr. PRO 20240396; UAB „Dispex“ 2024-09-20 PVM Sąskaita faktūra Serija ir Nr. DI000617).

Suorganizavome civilinės saugos funkcines pratybas (2024-09-24), privalomus mokymus įstaigos darbuotojams „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika“ (2024-11-18), Asmens duomenų apsaugos mokymus (2024-11-18).

Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalamus dalyvavo EDU Vilnius mokymuose „Višiųjų pirkimų vykdymas“ ir „Žaliųjų pirkimų taikymas“ - lektorius Darius Kaminskas (2024-12-09).

Bendruomeniškumo ir teigiamo mikro klimato stiprinimui įstaigoje - darbuotojams suorganizavome edukaciją – lipdymas iš molio (2024-10-08 sąskaita-faktūra Nr. 2484), kelias į Marijampolės rajoną – aplankėme Šunskų „Silkių kasyklą“, susipažinome su Marijampolės istorija, jos svarbiausiais objektais. (UAB „Devizas“ 2024-10-21 PVM sąskaita-faktūra scrija DEZ Nr. 24-220, VšĮ „Pasakyta-padaryta“ 2024-11-10 sąskaita-faktūra SIER Nr. 54, Marijampolės krašto ir Prezidento Kazio Griniaus muziejaus 2024-11-13 sąskaita-faktūra MKRM0046).

**II SKYRIUS**  
**METŪ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Atnaujinti įstaigos ikimokyklinio ugdymo programą „Gudrutis“ adaptuojant „Ikimokyklinio ugdymo programos gairės“ projektą.	<p>Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimas ir turinio pritaikymas mūsų įstaigai, atliepiant įstaigos savitumą.</p>	<p>Įstaigos ikimokyklinio ugdymo programos „Gudrutis“ atnaujinimui sudaryta darbo grupė iki 2024-03-26. (Dircktoriaus įsakymas.)</p> <p>Darbo grupė dalyvauja 1 mokymuose apie programos modeliavimo ypatumus iki 2024-11-29.</p>	<p>Įstaigos ikimokyklinio ugdymo programos „Gudrutis“ atnaujinimui sudaryta darbo grupė dircktoriaus 2024-04-03 įsak. Nr. V-65</p> <p>Dircktoriaus 2024-04-05 įsak. Nr. P-38 (Dalyvavo 8 pedagogai).</p>
		<p>90 proc. pedagogų dalyvauja „Ikimokyklinio ugdymo programos gairės“ projekto aptarime – diskusijoje Mokytojų tarybos posėdyje 2024-10-31. (Mokytojų tarybos posėdžio protokolas.)</p>	<p>Programos projekto aptarime dalyvavo 93,75% įstaigos pedagogų Mokytojų tarybos posėdžio 2024-10-31 protokolas Nr. MT-4.</p>
		<p>Parengtas atnaujinamos ugdymo programos projektas iki 2025-01-17 ir aptartas Mokytojų tarybos posėdyje. (Mokytojų tarybos posėdžio protokolas.)</p>	<p>Atnaujintos ugdymo programos dalys pagal diskusijų grafiką, kuriose dalyvavo ŠSMSM ir „Edu Vilnius“ atstovai bei Vilniaus miesto metodinio būrcilio „Spindulys“ pedagogai.</p>
			<p>Aptarta Mokytojų tarybos posėdyje 2025-01-29 protokolo Nr.1.</p>

1.2. Palankios įstaigos bendruomenės nuomonės formavimas apie įtraukijį ugdymą.	Suformuotas bendruomenės požiūris, kad įtraukusis ugdymas yra kokybiškas ugdymas kiekvienam vaikui.	Suorganizuoti 1-2 seminarai įstaigos bendruomenei apie įtraukiojo ugdymo ypatumus iki mokyklinio ugdymo įstaigoje iki 2024-09-30.	Dircktoriaus 2024-09-23 įsakymas Nr. P-88 dėl mokymų „Autizmas ir socialinis supratimas“, 2024-10-17 įsakymas Nr. P-100 - narystė pedagogams VšĮ „Mokymosi mokykla“ organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo mokymuose.
1.3. Praplėsti ugdomyjų veiklų erdves įstaigoje. – įrengiant „Gudručio skaityklėlę“ archyvo patalpose.	Įrengta „Gudručio skaityklėlė“.	Rekonstruota archyvo patalpa, atlikti remonto darbai iki 2024-08-31. (Darbų rangos sutartis, atliktų darbų aktas.)	Rangos sutartis su UAB „Sanmark“ 2024-06-04 Nr. 2024-06-04/VŠ-32; PVM sąskaita-faktūra SI'SM Nr. 24032; atliktų darbų aktas 2024-09-10.
		Įgalinta bendruomenė kurti visapusišką ugdymui palankią aplinką – rinkti idėjų banką „Gudručio skaityklėlei“ iki 2024-04-30. Pasiūlymai aptarti ir iš jų išrinkti patraukliausi bei numatytos lėšos idėjos įgyvendinimui Darželio taryboje 2024 m. gegužės mėnesį. (Darželio tarybos protokolas.)	Darželio tarybos 2024-06-04 protokolas Nr. DT-2.

		<p>Įsigyti baldai, knygos, priemonės ir kt. iki 2024-10-31. (Sąskaitos faktūros).</p>	<p>Įstaigoje vyko akcija „Padovanok knygelių bibliotekėli“ – surinkta 117 knygų.</p> <p>Knygos pirktos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>UAB „Nicko rimto“ 2024-04-24 PVM Sąskaita faktūra Serija 24NR Nr.:256450264;</li> <li>UAB „Baltos lankos Klett“ PVM Sąskaita Faktūra Serija BLV Nr. 25102.</li> <li>Baldai pirkti:</li> <li>IKEA 2024-11-26 PVM sąskaita faktūra POS-13-1569876.</li> </ul>
1.4. Lavinti vaikų kultūrinę patirtį, išnaudojant įstaigą supančią aplinką - Vilniaus scenamiestį.	<p>Patirtinis ugdymas per sąlytį su menu.</p>	<p>Ugdytinių apsilankymai muziejuose, galerijose, teatre (Šiuolaikinio meno galerijoje „Meno niša“, MO muziejuje, dailininkų sajungos galerijoje, M.K. Čiurlionio namuose-muziejuje, Marijos ir Jurgio Šlapelių name-muziejuje, teatre „Lélė“ ir kt.) (Nuotraukos įstaigos facebook paskyroje, direktoriaus įsakymai.)</p> <p>1-2 susitikimai su knygų autoriais Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus viešojoje bibliotekoje.</p>	<p>Direktorius 2024-03-20 įsak. Nr. V-33A dėl ekskursijos į M.K. Čiurlionio namus-muziejų. Lankėmės MO muziejuje - nuotraukos įstaigos facebook paskyroje.</p> <p>Vaikai susitiko su: poetu Pauliumi Norvilu (2024-05-03), su knygų vaikams autore Juventa Mudėnicne (2024-12-02), su estų autoriais Ilmar Tomusk ir Caterine Zrip knygos „Vilko bičiuliai“ pristatyme (2024-12-03).</p>

		Vaikų picšinių paroda įstaigos vitrininiuose languose Trakų g. miestelėnams ir miesto svečiams 2024 m. spalio mėnesį.	Suorganizuotos parodos: „Mano Vilnius“, „Kaziuko mugė“, „Dainų šventė mano akimis“, „Kuo aš būsiu užaugęs...“, „Kalėdinis žaisliukas“.
1.5. Racionaliai valdyti įstaigos finansinius ištaklius.	Nėra lėšų trūkumo metų pabaigoje.	<p>Numatyti tikslingą lėšų panaudojimą bendradarbiaujant su BĮ „Skaitlis“ įstaigos ekonomistu ir Darželio taryba. (Darželio tarybos protokolas.)</p> <p>Išklausyti 1-2 seminarai finansinio raštingumo tobulinimui. (Seminarų pažymėjimai.)</p> <p>100 proc. darbuotojų bus supažindinti su įstaigos Darbo apmokėjimo sistemos aprašu per elektroninius laiškus.</p>	<p>Darželio tarybos 2024-06-04 protokolo Nr. DT-2</p> <p>„Darbo ir poilsio laiko teisinis reglamentavimas švictimo įstaigose: darbo grafikai, nuotolinis darbas, pertraukos, atostogos – Vytauto Didžiojo universiteto 2024-11-13 pažymėjimas Nr. PT5-24-2297.</p> <p>100% darbuotojų su Darbo apmokėjimo sistema supažindinti pasirašytinai, nes yra dar darbuotojų, kurie necturi savo elektroninio pašto.</p>

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokius buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Su vaikais aplankėme ne visus numatytaus muziejus, tačiau juos pakeitimėme kitaip.	Nebuvo organizuojamos edukacijos iki mokyklinio amžiaus vaikams.

### 3. Veiklos, kurios nebuvvo planuotos ir nustatyto, bet įvykdystos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Š. m. lapkričio 6-8 dienomis dalyvavome projekte „Už gardžiuosius pyragus remsimė mažus draugus“, skirtą paremti gyvūnų prieglaudą „SOS gyvūnai“.	Vaikų empatijos ugdymas.
3.2. Ugdytiniai lankėsi Vilniaus Rotušėje 2024-11-28 dailininko Lino Kazilionio darbų parodoje „Pamesti naratyvai“ ir Gintaro Zinkevičiaus nuotraukų parodoje apie Vilnių.	Ugdytinių meninio akiračio praplėtimas. Parodos įspūdžius vaikai perteikė savo picšiniuose – „Aš kūrėjas“. (nuotraukos bendruomenės socialiniame tinkle).

### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokiai buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siekinti rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyto užduotys įvykdystos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

## III SKYRIUS

### GEBĒJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1	2	3	4✓
5.2. Ištaklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1	2	3	4✓
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1	2	3	4✓
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1	2	3	4✓
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1	2	3	4✓

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiekštų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčiu <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Technologijų ir inovacijų taikymas, elektroninių dokumentų valdymas ir skaitmeninių sprendimų diegimas administravimo procese.
7.2. Pokyčių planavimo ir valdymo kompetenciją – atvirumą naujovėms, gebėjimą planuoti pokyčius ir efektyviai juos įgyvendinti , atsižvelgiant į kintančias aplinkos salygas.

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyti užduotys įvykdytos)
8.1. Atnaujinti įstaigos ikimokyklinio ugdymo programą.	Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa.	<p>Iki 2024-02-07 parengtas įstaigos ikimokyklinio ugdymo programos dalies projektas – pasidalinta patirtimi diskusijos metu su Vilniaus miesto metodinio būrelio „Spindulys“ pedagogais, ŠMSM ir „Edu Vilnius“ atstovais. Tolimesnis dalyvavimas diskusijose dėl atnaujintų ikimokyklinio ugdymo programų rengimo. (Dalyvių registracijos lapų kopijos).</p> <p>Aptarta programa Mokytojų tarybos posėdyje 2025 m. gegužės 6 d. – diskusijoje dalyvauja 90 proc. pedagogų.</p> <p>Iki 2025 m. rugpjūčio 31 d. parengta ir patvirtinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa.</p>

8.2. Personalizuoti ugdymą pagal kiekvieno ugdytinio galias ir poreikius.	Kickvienas ugdytinis ugdos pagal savo galimybes.	Įvertinti įstaigoje įrengtų sensorinių-edukacinių erdvų veiksmingumą ankstavimo būdu – dalyvaus 90 proc. pedagogų, rezultatai aptarti Mokytojų tarybos posėdyje 2025 m. gegužės 6 d.  Lavinti mokytojų įgūdžius – surengti 1-2 seminarus pedagogams kaip individualizuoti ugdymą – 100 proc. pedagogų išklauso mokymus iki 2025 m. gruodžio mėnesio.
8.3. Sukurti stiprią, motyvuotą ir įsipareigojusią komandą.	Sklandus bendradarbiavimas su steigėju, atsakingomis institucijomis, bendruomenės nariais.	Darbo grupės formuoojamos atsižvelgiant į darbuotojų kompetencijas ir stipriasių pusės. Direktoriaus įsakymai.  Gerinant darbuotojų lojalumą įstaigai, motyvaciją darbui, vienas kito pažinimą - surengtos bendros edukacinių veiklos, išvykos (dir. įsakymai, sąskaitos faktūros).
8.4. Inicijuoti projektą „Vilniaus istorijos kelionė“.	Vaikai įgis supratimą apie Vilniaus miesto istoriją per pažintinį patyrimą.	Suorganizuoti 1-2 seminarai komandinio darbo, sėkmingo bendradarbiavimo temomis iki 2025 m. lapkričio 30 d. sąskaitos faktūros.  Suorganizuotos edukacinės ekskursijos į Gedimino pilį, Valdovų rūmus, Reformatų parką, Bernardinų sodą ir kt., pristatant vaikams jų istorijas. Balandžio – rugsėjo mėnesiais -direktoriaus įsakymai.  Pedagogų sukurtos interaktyvios ekskursijos vaikams po Vilniaus

		scenariestj, pasitelkiant skaitmenines technologijas ir žaidybinius elementus. Vasario – gegužės mėnesiais, atispindi mokytojų planuose.
8.5. Ugdyti vaikų ekologinį sąmoningumą.	Stiprės vaikų ryšys su miesto aplinka ir tvarumo idėjomis.	Suorganizuotos vaikų darbų parodą tema: „Vilniaus senieji pastatai“ įstaigos vitrininiuose languose. Direktorius įsakymas. Dalyvavimas Vilnius – Europos žalioji sostinė 2025 projekto renginiuose, akcijose. Direktorius įsakymai. Įrengti vazonai augalų auginimui kiekvienai grupei iki 2025 m. birželio mėnesio. Sąskaitos faktūros. Isigytas vabalų vicšbutis iki 2025 m. gegužės mėnesio. Sąskaita-faktūra.

- 9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma sudeinibus su švietimo įstaigos vadovu)
- 9.1. Force majeure atvejai.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** *vertinu veiklos būjų viršijančią lėšas-  
čių. Atlikta daug veiklyų, ypač organizuotas mokslo darbas, skirtas spėjimo  
Naujaines naujas elektros projektų lėšinei rado inovatyvų poziūjų.*

*Tarybos priuiku*  
(mokykloje) mokyklos tarybos  
igaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje  
savivaldos institucijos igaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

*JKT*  
(parašas)

*Ours Poujaniene*  
(vardas ir pavardė)

*2025-02-07*  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Įvykdytos visos užduotys ir kai kurie  
vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai  
atlikti pareigybės aprašymė nustatytais  
funkcijas vertinami puikiai.*

*Nachure*  
(i pareigas priimantis asmuo ar jo igaliotas asmuo)

*Donaide Mezelyte*  
(vardas ir pavardė)

*2025-02-17*  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *Lėšų viršijančios lėšos*  
Susipažinau.

*Derkel Pace*  
(Švietimo įstaigos vadovo pareigas)

*Edu -*  
(parašas)

*Rauda Touceniene*  
(vardas ir pavardė)

*2025-03-21*  
(data)